

CONTROLLING 4.0

Formació **Tècnica**
especialitzada

Octubre-Novembre
2025



campuscambra



PRESENTACIÓ

Desenvolupa la teva carrera com a Controller 4.0 a través d'una gestió integral de les empreses.

Avui, més que mai, les empreses necessiten Controllers que combinin solidesa financera amb domini de les últimes tecnologies. La incertesa, la innovació i els nous lideratges exigeixen una gestió estratègica de la rendibilitat que aportí un valor real a la Direcció i doni suport als models de negoci emergents.

Per això, les empreses necessiten Controllers sòlids a nivell financer i adaptats a la tecnologia més actual per assegurar aquesta rendibilitat i també per donar suport als nous models de negoci.

En aquest curs, essencialment pràctic, aprendràs a integrar les eines financeres, tecnològiques i organitzatives necessàries que les empreses requereixen avui dia.

Treballaràs des del principi en un projecte personal perquè, quan acabis, puguis aplicar-lo en el teu dia a dia.

Sense grans càrregues de treball, però amb un enfocament reflexiu i transformador, et prepararàs per ser el Controller que les empreses necessiten en aquest entorn canviant.

És el teu moment de liderar la rendibilitat empresarial!

METODOLOGIA

Curs intensiu de 49 hores en format presencial/streaming + estudi i suport formatiu en línia a través de la Cambra de Comerç de Barcelona (teoria aplicada, casos pràctics, treball en equip i individual).

DESENVOLUPA LA TEVA CARRERA COM A CONTROLLER 4.0 A TRAVÉS D'UNA GESTIÓ INTEGRAL DE LES EMPRESES

Quan una empresa incorpora la funció de Controlling, sabem que valora una bona gestió. La figura del Controller apareix al segle XX i esdevé imprescindible al segle XXI, on la incertesa, la innovació, la transversalitat, la tecnologia, la sostenibilitat i els nous lideratges exigeixen una excel·lent gestió de la rendibilitat per part de la direcció empresarial.

Com es pot atendre aquesta necessitat sense un Controller dins de la companyia?

I no serveix qualsevol tipus de Controlling: calen Controllers sòlids a nivell financer, hereus de la importància de la fiabilitat de la dada —que ja neix amb els sumeris—, adaptats a la tecnologia més actual i capaços d'utilitzar-la per garantir la rendibilitat i donar suport als nous models de negoci. Tot això amb l'exigència de mantenir-se sempre al dia per assegurar una transformació digital assenyada.

Un Controller que, a més del domini tradicional dels costos, tingui un coneixement profund de la generació de les vendes per completar l'anàlisi de la gestió del marge i sigui capaç de donar suport al procés amb informació econòmica rellevant. En aquest camí, cal comptar amb professionals preparats per tenir una visió global de l'impacte econòmic dels processos de l'empresa, integrar la sostenibilitat com un valor clau en la nova economia i situar les persones al centre.

Ens trobem en un entorn d'Indústria 4.0, on la tecnologia és el centre, fent la transició cap a la Indústria 5.0, en què la tecnologia esdevé una eina per garantir la sostenibilitat i posar les persones al centre. En tot aquest procés, comptar amb un Controlling professional i competent marcarà la diferència per a les empreses.

Aquesta visió global de la generació de rendibilitat situa el Controller 4.0 en una posició privilegiada per aportar el màxim valor a l'empresa.

Estructura del curs

1. Introducció a la direcció financera / Controlling 4.0. La Gestió Econòmica Intel·ligent

- El món en què treballem: On són les empreses i cap a on ens dirigim. Indústria 4.0, 5.0. Finances descentralitzades. Objectius mundials, europeus i nacionals
- Què és el control de gestió? Origen i evolució
- Control de gestió i control intern
- Controlling segons la mida de l'empresa: startups, pimes, corporate internacional
- El rol del Controller
- El nostre repte: ajudar l'empresa a ser més rendible en un entorn en constant evolució
- El tancament comptable mensual
 - La gestió econòmica intel·ligent: Introducció a les claus per disposar de la informació essencial per a la presa de decisions
 - Com anem? El tancament comptable mensual
 - La importància del registre: Principis comptables i solucions tecnològiques
 - Gestió de dates i compliment de tasques: La checklist de tancament
- La gestió automatitzada
 - Conceptes bàsics de tecnologia: Qualitat i unicitat de la dada, ciberseguretat i infraestructures
 - Gestió integral de l'empresa: ERP
 - Sistemes integrats: Ús d'APIs i requeriments
 - Migracions: Planificació, integritat de càrregues i verificacions

2. Mirant al futur: pressupost, estratègia i viabilitat

- Com ens agradaria anar? Pressupost i anàlisi de desviacions
- Bàsics per a obtenir un pressupost útil per a la presa de decisions
- Pressupost de vendes, costos, despeses i inversions
- Tancament del pressupost anual: negociacions i formalització
- L'estrella del Controlling: anàlisi de desviacions
- L'estratègia, els factors clau d'èxit i els KPI's, indicadors i mètriques
- Pla estratègic, viabilitat i business plan
- Pla econòmic-financer i recerca de recursos

3. La funció de Controlling, guardià de la rendibilitat

- Comprendre com es genera la rendibilitat: introducció a la comptabilitat de costos
- Conceptes i tipus de costos
- Sistemes de costos
- La importància del model de negoci i l'estratègia en la definició de l'estructura de costos
- Marges de contribució i punt mort
- Càlcul de preus de venda. Cas Proyectea
- Control del marge brut
- Compte d'explotació analítica
- La rendibilitat de la innovació

4. Cash is King, la gestió de la tresoreria

- Bases de la gestió de tresoreria a curt, mitjà i llarg termini
- Importància del registre correcte i càlcul de les estimacions segons la temporalitat
- Gestió automatitzada de la tresoreria
- Eines de finançament
 - Solucions bancàries
 - Inversió privada
 - Introducció al Fintech
 - Canvi de model de negoci

5. Organització, vendes i bones pràctiques

- L'empresa com a nucli de la generació de riquesa en una societat centrada en les persones (human-centric): lideratge, col·laboració, comunicació, formació i creixement professional
- El control intern i la tecnologia
- Procediments de treball
- Compliance: més que eximir l'empresa de responsabilitat
- Entendre com es ven per ajudar a vendre més i millor
 - Què és vendre?
 - A qui venem? Anàlisi de la cartera i recaracterització
 - La Direcció de Vendes: indicadors de procés
 - Procés de vendes per entendre'l i mesurar-lo
 - Com una bona informació financera i de negoci pot ajudar al procés de vendes

6. El món és i serà tecnològic i sostenible

- Solucions 4.0: robotització, reconeixement facial, intel·ligència artificial, big data...
- Exemples d'aplicació a l'anàlisi de negoci i eficiència
- Intel·ligència Artificial aplicada al negoci
- Finances descentralitzades
 - Introducció al Blockchain
 - DEFI, la descentralització de les finances
 - Criptomonedes
 - Smart Contracts
- Informació no financera
 - Mesurant la sostenibilitat
 - Igualtat
 - Empreses Bcorp

7. Claus per la implementació exitosa d'un sistema de control de gestió, el teu

- Voluntat directiva, procediments i gestió del canvi
- Casos pràctics presentats pels alumnes

OBJECTIUS DEL PROGRAMA

L'equip docent, format per professionals de les diferents àrees del Programa Controlling 4.0, impulsarà el teu aprenentatge.

A través de l'estudi en línia, casos pràctics i classes teòriques, aconseguiràs:

- **Rendibilitat empresarial:** Seràs capaç d'ajudar la teva empresa a millorar la seva rendibilitat en un entorn d'innovació, digitalització, incertesa i canvi continu.
- **Desenvolupament professional:** Podràs aplicar el teu pla de millora personalitzat, optimitzar l'àrea de control de gestió i superar obstacles.
- **Nous models de negoci:** Adquiriràs coneixements essencials per col·laborar activament en nous models de negoci.
- **Noves tendències financeres:** Exploraràs les noves tendències financeres, com el Fintech, la informació no econòmica i les finances descentralitzades.

PERFIL DE L'ESTUDIANT

A qui va dirigit?

Professionals de l'àrea econòmica que desenvolupin funcions de control de gestió i que vulguin ampliar els seus coneixements en àrees adjacents involucrades en el negoci per tenir una visió més global de la seva funció. Professionals de la comptabilitat financera amb experiència, que se sentin atrets per anar més enllà i donar suport a la direcció mitjançant la informació que pot aportar la comptabilitat de gestió. Controllers que vulguin adequar els seus coneixements a les necessitats de la Indústria 4.0, introduint-se en una visió 360° de l'organització.

SORTIDES PROFESSIONALS

On podràs treballar?

A les àrees economicofinanceres d'empreses de qualsevol mida: grans, mitjanes i petites. A startups o firmes professionals de Controlling externalitzat, consultories i firmes d'auditoria.

La funció de Controller és una de les més demandades en l'àrea financera, i la seva actualització 4.0 permet treballar amb àrees d'innovació, empreses tecnològiques i, en general, amb empreses que adopten nous models de negoci i lideratge.

PROFESSORAT

Argelia García

Directora acadèmica

CEO & Founder Partner de ToGrowfy. Ajuda als CEO's inquiets a impulsar els seus negocis a través de la Gestió Econòmica Intel·ligent, aquella que permet prendre decisions encertades perquè es basa en una informació completa, fiable i a temps. Llicenciada en Dret per la Universitat de Barcelona, PADE per IESE Universitat de Navarra, diplomada en Control de Gestió per EADA, Learning to Grow per IESE-BCN Activa, Programa d'Innovació: de la Idea al Llançament de IESE, B2B Management per ESADE. Professional amb 30 anys d'experiència professional en posicions de Controlling i Direcció Financera en empreses internacionals, a partir de l'auditoria externa i interna. Emprenedora, empresària, consellera d'empreses i mentora de projectes emprenedors. És consultora de ACCIÓ, membre de WeRock Capital, membre del Cercle d'Economia de Barcelona, professora de màster, conferenciant i autora de "Tres Preguntes per a una Gestió Econòmica Intel·ligent" d'Ed. Llibres de Capçalera.

Patricia Ratón

Controller & Sharing Specialist de ToGrowfy.

Jaume Raventós

Director Financer Extern de ToGrowfy.

Víctor Barajas

Soci director de Auladeventas Consulting, expert en la creació de models comercials (El Método Kowalski) i en direcció de vendes.

Juanfran García

Director Associat de Tecnologia i Innovació de ToGrowfy i Assessor Acreditat en Transformació Digital per ACCIÓ.

Eloi Noya

Director de l'Àrea d'Innovació i Tecnologia a la Barcelona Finance School

Nuria Capdevila Roig

CEO Circle Corporation i Circular Packing Solutions, sòcia WAS i inversora WA4STEAM.

Eva Vila-Massanas

Directora i Co-Fundadora de WeEQUAL, Consellera i Advisor de Juno House i Co-Fundadora de WERock Capitall.

Francisco Bonatti

Advocat expert en Blanqueig de Capital i Consultor de Compliance, Soci de Bonatti Compliance. Secretari de l'Associació Espanyola de Compliance (ASCOM) i President de l'Institut d'Experts en Prevenció de Blanqueig (INBLAC).

CALENDARI I HORARI

7, 14, 21, 28 d'octubre, 4, 11 i 18 de novembre de 2025.

Horari: de 9.30 a 13.30 h i de 14.45 a 17.45 h.

La durada del curs és de **49 hores**

LLOC DE REALITZACIÓ

Cambra de Comerç de Barcelona

Av. Diagonal, 452

08006 Barcelona

MATRÍCULA I INSCRIPCIONS

El preu de la matrícula és de **2.100 euros** (exempt d'IVA).

Més informació i inscripcions



Maria Vilardaga



maria.vilardaga@cambrabcn.cat



934 169 300 ext. 5426



Cambra Barcelona



Cambra Barcelona



@cambrabcn

www.cambrabcn.cat